

# Les multinationales, grandes responsables de la désindustrialisation

---

[blogs.alternatives-economiques.fr/anota/2019/05/13/les-multinationales-grandes-responsables-de-la-desindustrialisation](https://blogs.alternatives-economiques.fr/anota/2019/05/13/les-multinationales-grandes-responsables-de-la-desindustrialisation)

Comme bien d'autres pays développés, les Etats-Unis ont eu tendance à se désindustrialiser ces dernières décennies : la part de l'emploi industriel dans l'emploi total a eu tendance à baisser, tout comme la part de la production industrielle dans l'ensemble de la production nationale.

L'un des principaux accusés (aux côtés du progrès technique) est naturellement le commerce international : d'une part, dans la mesure où les pays en développement disposent d'une abondante main-d'œuvre bon marché, leurs entreprises sont susceptibles d'accroître leurs parts de marché au détriment de leurs rivales des pays développés, du moins pour les produits de faible valeur ajoutée ; d'autre part, les entreprises des pays développés sont susceptibles de délocaliser leur production pour maintenir leur compétitivité-prix et leurs parts de marché, en particulier si cette production nécessite essentiellement du travail peu qualifié. Cela n'est pas sans affecter l'emploi, les salaires et ce faisant les inégalités. Par exemple, plusieurs études réalisées par David Autor *et alii* (2013, 2014) ont mis en évidence que l'émergence de la Chine a contribué une part significative de la baisse de l'emploi industriel américain : les zones les plus exposées aux importations chinoises ont connu de fortes destructions d'emplois industrielles et ces dernières ont également pesé sur le reste de l'activité locale, notamment via ses effets dépressifs sur la demande.

Les multinationales jouant un rôle important dans les échanges internationaux (on dit régulièrement que le tiers du commerce international s'explique par le commerce « intrafirme », c'est-à-dire les échanges entre les maisons-mères et les filiales), il est naturel de penser qu'elles jouent également un rôle important derrière la désindustrialisation.

Dans une nouvelle étude du National Bureau of Economic Research, Christoph Boehm, Aaron Flaaen et Nitya Pandalai-Nayar (2019) ont exploité une nouvelle base de données pour éclairer le rôle des multinationales dans le recul de l'emploi industriel américain entre 1993 et 2011. Leur analyse suggère que les multinationales américaines contribuaient en 1993 à 33 % de l'emploi agrégé aux Etats-Unis ; mais aussi que, dans la période subséquente, entre 1993 et 2011, elles expliqueraient 41 % de la baisse de l'emploi industriel au niveau agrégé. Au cours de cette période, les multinationales américaines ont davantage eu tendance à détruire des emplois et moins eu tendance à créer des emplois que les autres entreprises américaines. En outre, les établissements américains des multinationales ont connu une moindre croissance de l'emploi que les autres entreprises aux caractéristiques similaires. Tout cela amène à penser que les multinationales américaines ont contribué de façon disproportionnée au déclin de l'emploi industriel américain.

Boehm et ses coauteurs ont ensuite cherché à déceler les spécificités des échanges réalisés par les multinationales relativement aux autres entreprises américaines. Ils constatent que 90 % de l'ensemble des importations de biens intermédiaires réalisées par les entreprises américaines sont réalisées par les multinationales. La part des multinationales américaines important des biens intermédiaires des pays en développement a pratiquement doublé entre 1993 et 2011. Boehm et ses coauteurs ont alors cherché à préciser les liens entre cette tendance importante et croissante des multinationales à importer leurs biens intermédiaires et les évolutions de l'emploi industriel américain. Leur analyse suggère que les baisses relatives de l'emploi dans les usines des entreprises devenant multinationales sont synchrones à une forte hausse des importations de produits intermédiaires par leur société-mère ; cette hausse des importations est encore plus forte quand les usines sont fermées. Bref, les multinationales américaines ont réduit leur emploi en délocalisant la production de biens intermédiaires dans les pays en développement.

## **Références**

**AUTOR, David, David DORN & Gordon HANSON (2013), « The China syndrome: Local labor market effects of import competition in the United States », in *American Economic Review*, vol. 103, n° 6.**

**AUTOR, David, David DORN, Gordon HANSON & Jae SONG (2014), « Trade adjustment: Worker-level evidence », in *American Economic Review*, vol. 129, n° 4.**

**BOEHM, Christoph E., Aaron FLAAN & Nitya PANDALAI-NAYAR (2019), « Multinationals, offshoring and the decline of U.S. manufacturing », NBER, *working paper*, n° 25824.**