

## Flash Economie

2 janvier 2019 - 2

### La dégradation de la qualité des emplois va devenir insupportable dans tous les pays de l'OCDE où elle se produit

Nous examinons, dans les grands pays de l'OCDE, le degré de dégradation de la qualité des emplois qui se voit :

- à l'ampleur de la substitution d'emplois de services domestiques au salaire faible aux emplois de l'industrie de salaire élevé ;
- à l'ampleur de la hausse de la proportion d'emplois temporaires et de la proportion d'emplois à temps partiel.

La dégradation de la qualité des emplois est particulièrement forte au Royaume-Uni, en France, en Espagne, en Italie.

Le contraste entre la dégradation de la qualité des emplois et la hausse des profits et du rendement du capital pour les actionnaires devient insupportable aux opinions. Mais certaines causes de la dégradation de la qualité des emplois (déformation de la demande vers les services, robotisation) sont extrêmement difficiles à corriger.

**Patrick Artus**

Tel. (33 1) 58 55 15 00

[patrick.artus@natixis.com](mailto:patrick.artus@natixis.com)

 [@PatrickArtus](https://twitter.com/PatrickArtus)

[www.research.natixis.com](http://www.research.natixis.com)

## Dégradation de la qualité des emplois

Nous regardons les situations des Etats-Unis, du Royaume-Uni, de l'Allemagne, de la France, de l'Espagne, de l'Italie, du Japon.

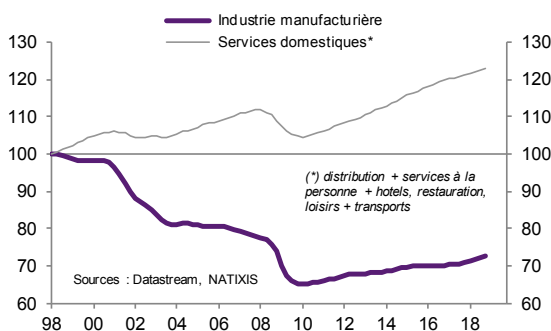
Nous mesurons dans ces pays la dégradation de la qualité des emplois par :

1. l'ampleur de la substitution d'emplois de services domestiques au salaire faible aux emplois industriels, de salaire élevé.

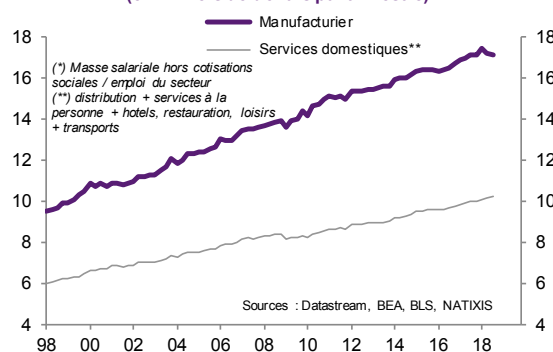
La substitution d'emplois de services domestiques aux emplois industriels est particulièrement forte aux Etats-Unis (graphiques 1a/b), au Royaume-Uni (graphiques 2a/b), en France (graphiques 4a/b), en Espagne (graphiques 5a/b), en Italie (graphiques 6a/b) , au Japon (graphiques 7a/b).

L'écart de salaire entre l'industrie et les services domestiques est particulièrement élevé aux Etats-Unis, au Royaume-Uni, en Allemagne (graphiques 3a/b), en Espagne, en Italie,

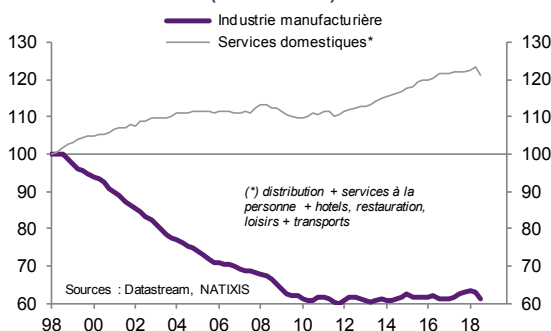
**Graphique 1a**  
Etats-Unis : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



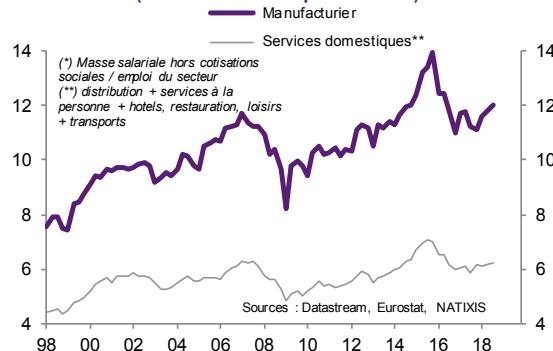
**Graphique 1b**  
Etats-Unis : niveau de salaire par tête\* (en milliers de dollars par trimestre)



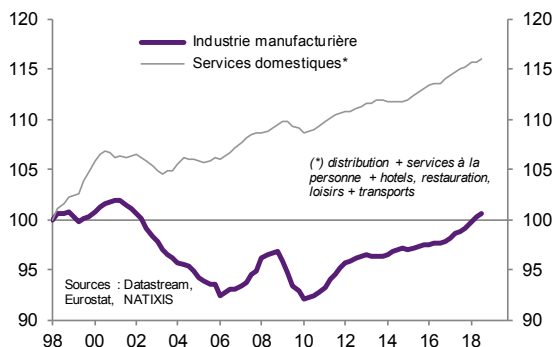
**Graphique 2a**  
Royaume-Uni : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



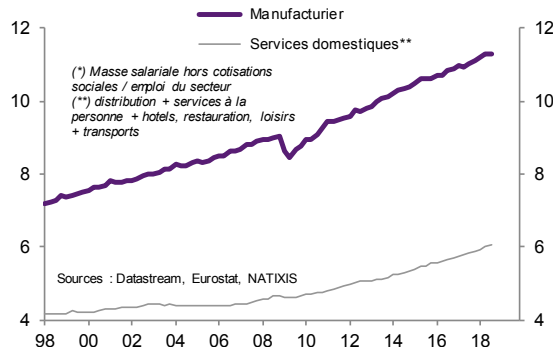
**Graphique 2b**  
Royaume-Uni : niveau du salaire par tête\* (en milliers d'euros par trimestre)



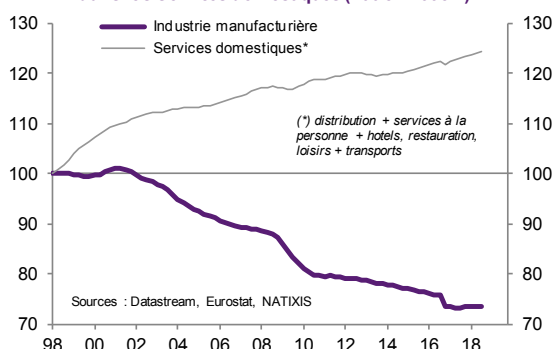
**Graphique 3a**  
Allemagne : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



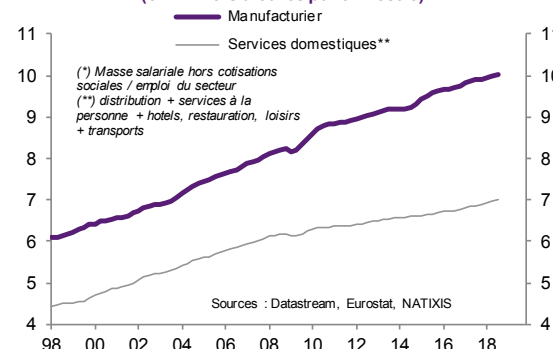
**Graphique 3b**  
Allemagne : niveau du salaire par tête\* (en milliers d'euros par trimestre)



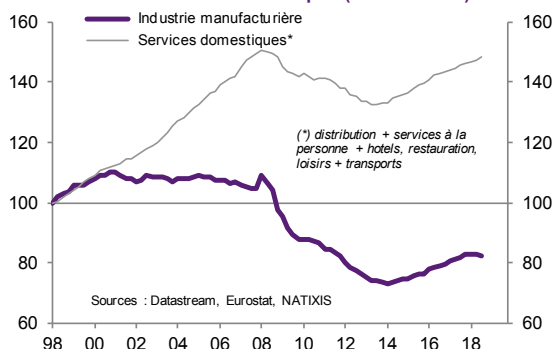
**Graphique 4a**  
France : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



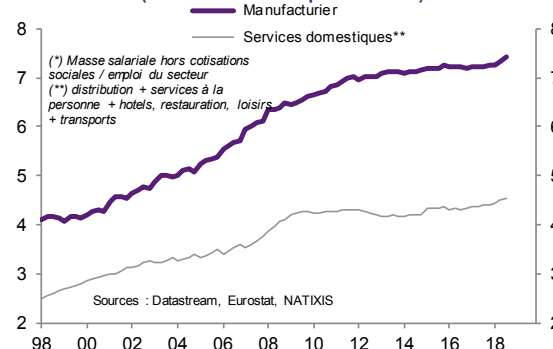
**Graphique 4b**  
France : niveau du salaire par tête\* (en milliers d'euros par trimestre)



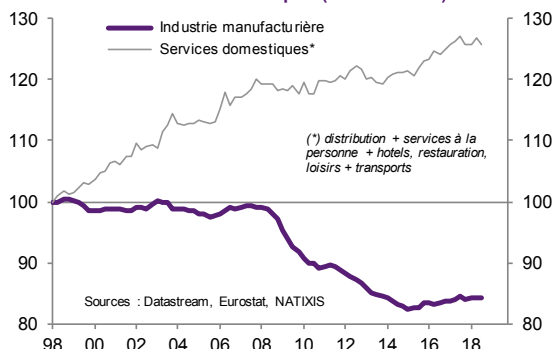
**Graphique 5a**  
Espagne : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



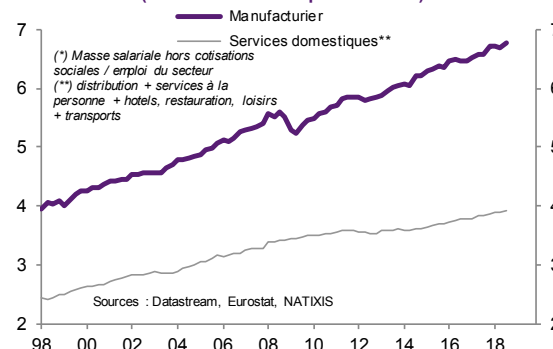
**Graphique 5b**  
Espagne : niveau du salaire par tête\* (en milliers d'euros par trimestre)



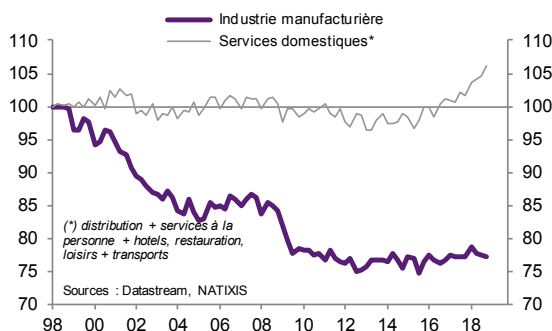
**Graphique 6a**  
Italie : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



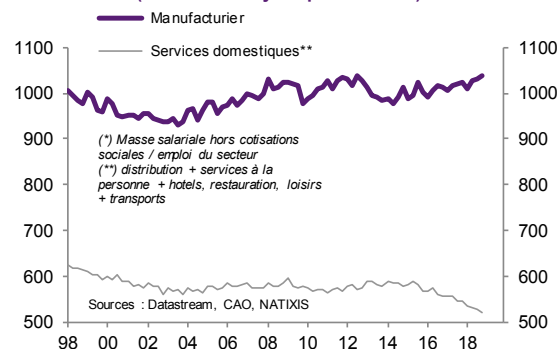
**Graphique 6b**  
Italie : niveau du salaire par tête\* (en milliers d'euros par trimestre)



**Graphique 7a**  
Japon : emploi dans le secteur manufacturier et dans les services domestiques (100 en 1998:1)



**Graphique 7b**  
Japon : niveau de salaire par tête\* (en milliers de yens par trimestre)



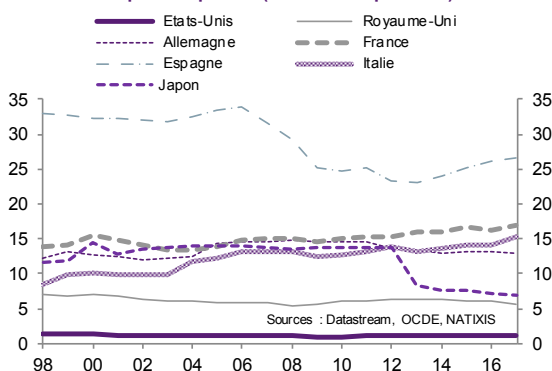
2. **l'ampleur de la hausse du poids des emplois temporaires et des emplois à temps partiel.**

Le **graphique 8** montre le **poids des emplois temporaires** (intérim, contrats de travail courts), **dans l'emploi total** ; le **graphique 9** montre le **poids des emplois à temps partiel** dans l'emploi total

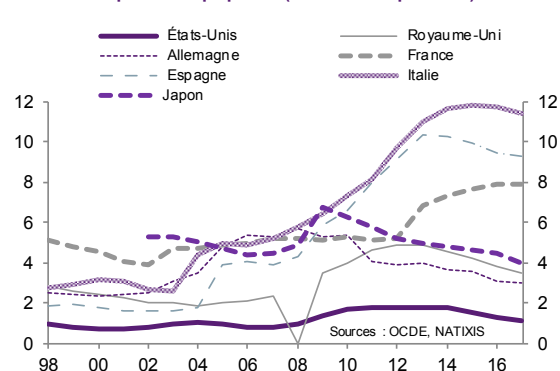
**La part des emplois temporaires a augmenté fortement en France et en Italie.**

**La part des emplois à temps partiel a augmenté fortement en Espagne, au Royaume-Uni, en France, en Italie.**

**Graphique 8**  
Emploi temporaire (en % de l'emploi total)



**Graphique 9**  
Emploi à temps partiel (en % de l'emploi total)



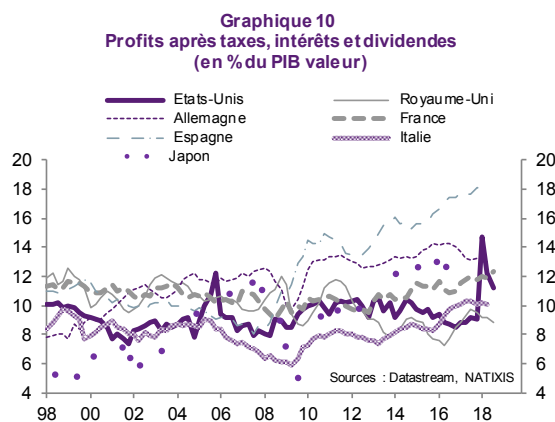
**L'explication de la réaction des opinions**

**Tableau 1 : dégradation de la qualité des emplois**

Pays	Substitution emplois services à emplois industriels	Salaires des emplois de services faible	Hausse emplois temporaires	Hausse emplois à temps partiel
Etats-Unis	X	X		
Royaume-Uni	X	X		X
Allemagne		X		
France	X	X	X	X
Espagne	X	X		X
Italie	X	X	X	X
Japon	X			

Le **tableau 1** montre que, au total, la dégradation de la qualité des emplois a été particulièrement forte au Royaume-Uni, en France, en Espagne et en Italie.

Le **graphique 10** montre l'évolution de la profitabilité des entreprises.



Quand il y a forte dégradation de la qualité des emplois et forte hausse de la profitabilité des entreprises (ceci se produit en France, en Espagne, en Italie), on peut attendre une réaction très négative de l'opinion.

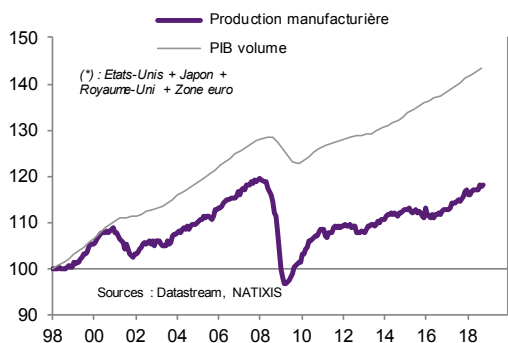
## Synthèse : mais on ne sait pas vraiment quoi faire

Il nous paraît clair que la **simultanéité de la dégradation de la qualité des emplois et de la hausse de la profitabilité des entreprises** conduit à une réaction négative de l'opinion. Cette simultanéité est particulièrement forte en France, en Espagne, en Italie.

Mais, **il est difficile de redresser la qualité des emplois**, au moins dans certains de ses aspects.

On sait par exemple que **la déformation de la demande vers les services** (**graphique 11**) et **la robotisation** (**graphique 12**) conduisent à la substitution d'emplois de services aux emplois de l'industrie, mais comment éviter la déformation de la structure de la demande et les effets du progrès technique ?

**Graphique 11**  
OCDE\* : PIB volume et production manufacturière  
(100 en 1998:1)



**Graphique 12**  
OCDE\* : stock de robots industriels  
(en % de l'emploi manufacturier)

